



**ПРОГРАМ НАУЧНОИСТРАЖИВАЧКОГ
РАДА МЕДИЦИНСКОГ ФАКУЛТЕТА У
НОВОМ САДУ ЗА ПЕРИОД 2024-2029.
ГОДИНЕ**

Нови Сад, 2024. године

Садржај

1. Увод	1
2. Научноистраживачке активности Медицинског факултета у периоду 2019-2023. и тренутни пресек стања.....	1
3. Циљеви научноистраживачких активности у периоду 2024-2029. године	3
3.1. Учешће у научноистраживачким пројектима.....	3
3.1.1. Национални пројекти	4
3.1.2. Међународни пројекти.....	4
3.2. Осигурање људских ресурса и повећање научног потенцијала кадрова факултета кроз међународну сарадњу	5
3.3. Развој научноистраживачког подмлатка факултета.....	6
3.4. Остваривање сарадње са научноистраживачким институцијама у земљи и иностранству	7
3.5. Обезбеђење просторних капацитета и опремање простора за рад истраживача.....	8
3.6. Набавка савремене литературе.....	9
3.7. Сарадња са надлежним институцијама у циљу коришћења научноистраживачког потенцијала у функцији друштвеног развоја.....	9
3.8. Сарадња са привредним субјектима у области истраживања и развоја.....	9
3.9. Дисеминација научних резултата	12
3.10. Примењивање система контроле квалитета научноистраживачког рада на Факултету	13
3.11. Развој и преображај факултета у складу са законском регулативом и новим потребама у смислу увођења нових мера у управљању	13
3.12. Развој центара изврности.....	15
4. Закључак.....	15

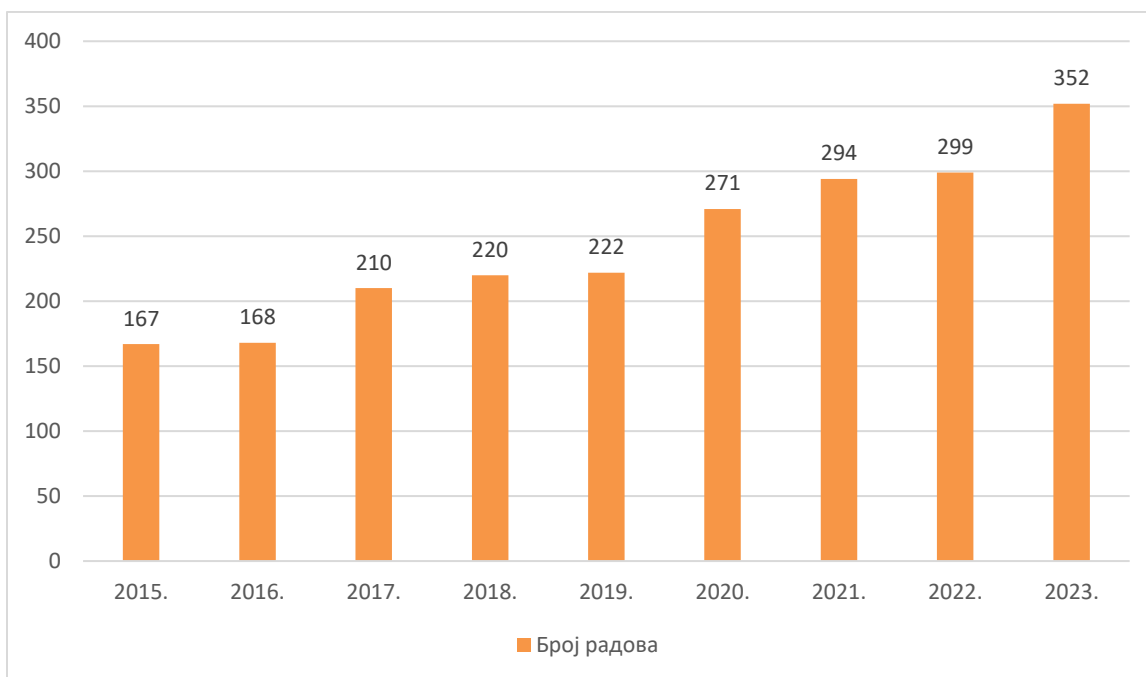
1. Увод

Медицински факултет у Новом Саду је окосница научноистраживачке делатности из поља медицинских наука у Аутономној Покрајини Војводини, у синергистичком деловању са Универзитетом у Новом Саду и Медицинским факултетима у Републици Србији. Мисија Медицинског факултета у Новом Саду је у примени научних и стручних истраживања, уз уважавање начела одрживог развоја, у складу са највишим светским стандардима. Оквир програма научноистраживачког рада Факултета за период 2024-2029. године заснован је на Закону о научноистраживачкој делатности, Закону о високом образовању, Закону о иновационој делатности и Националној стратегији одрживог развоја. Научноистраживачка делатност се остварује кроз основна, примењена и развојна истраживања, као и оспособљавањем кадрова за научноистраживачки рад. На Медицинском факултету у Новом Саду изводе се истраживања широког спектра, како из области базичних биомедицинских истраживања, тако и из клиничке медицине и области јавног здравља. Посебан акценат стављен је на истраживања у области дијагностике, терапије и прогнозе малигних болести, имунобиологије, неуробиологије, генетике, ћелијске и молекуларне патофизиологије хроничних обољења и биомедицинског инжењерства, са циљем транслације базичних истраживања у клиничку праксу. Посебна стимулација је планирана за истраживања обољења која имају тенденцију пораста на територији Аутономне Покрајине Војводине и Републике Србије, а нарочит подстицај биће дат истраживањима везаним за унапређење наталитета, као и унапређењу менталног здравља и концепта активног и здравог старења. Суштинско партнерство Факултета са државним институцијама и привредним субјектима на пољу развоја, планирано је кроз различите програме и пројекте који се финансирају из националних извора и фондова Европске уније, што је основни предуслов за јачање научних капацитета научне институције. Широким спектром научне делатности оствариће се напредак у интеграцији Факултета у европски истраживачки простор.

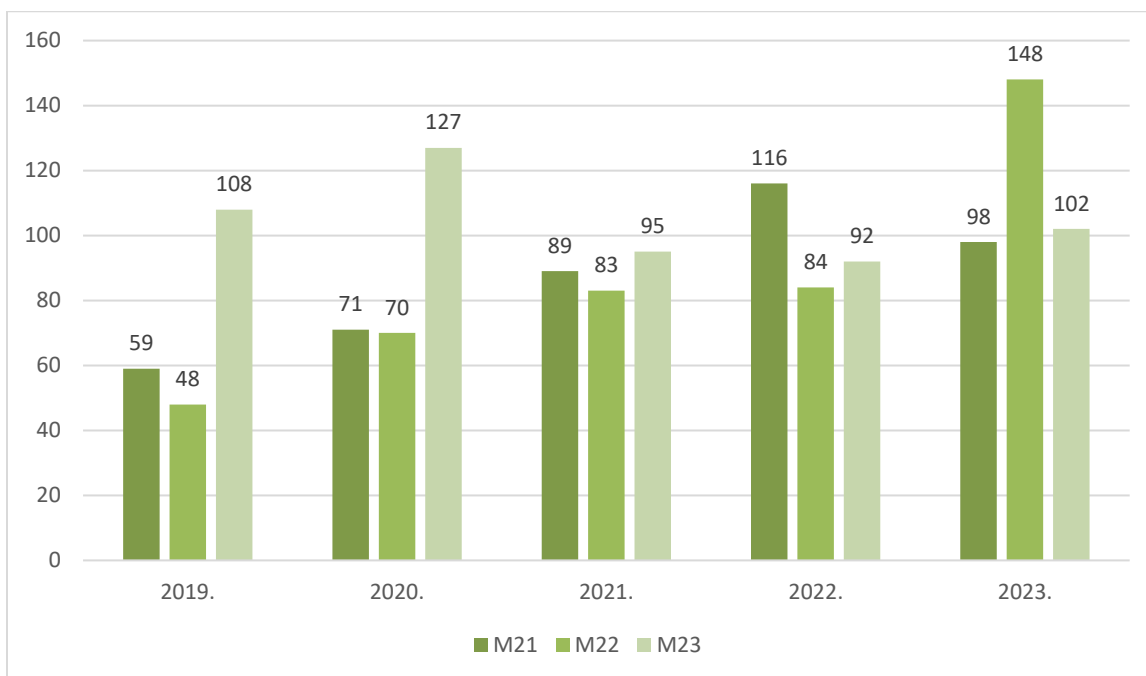
2. Научноистраживачке активности Медицинског факултета у периоду 2019-2023. и тренутни пресек стања

Током протеклог периода (2019-2023. године) наставници, сарадници и истраживачи Медицинског факултета у Новом Саду објавили су значајно већи број публикација на *SCI* листи у односу на претходни период (2015-2019). Уочљив је стални напредак у броју публикација наставника, сарадника и истраживача са афилијацијом Медицинског факултета у Новом Саду. У периоду 2015-2023. број публикованих радова са *SCI* листе се удвостручио. У току 2019. године публикована су 222 рада са *SCI* листе, 2020. године 271, 2021. године 294, 2022. године 299, а 2023. године 352 научна рада (Графикон 1). Значајно је повећан број висококвалитетних публикација, категорије M21-M22 (Графикон 2).

Графикон 1. Број радова у часописима са ISI листе у периоду 2015-2023. године

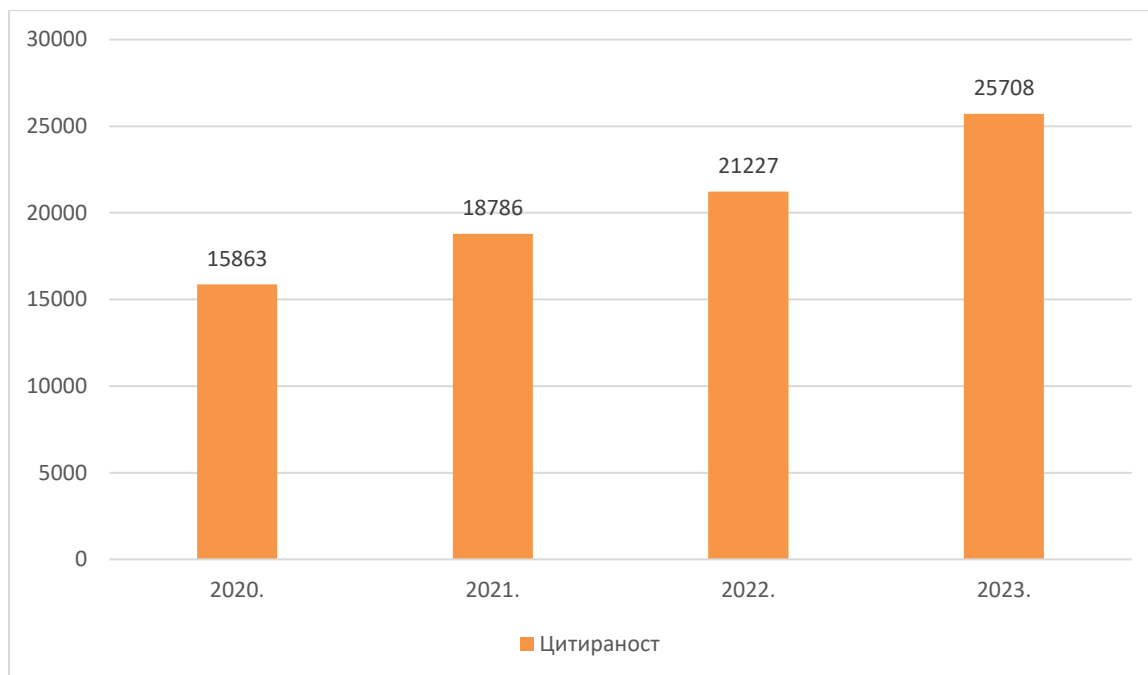


Графикон 2. Број радова публикованих у часописима категорија М21-23 у периоду 2019-2023. године



Истовремено, у периоду 2020-2023. бележи се и повећање цитираности радова које су публиковали наставници и истраживачи Медицинског факултета у Новом Саду (Графикон 3).

Графикон 3. Цитираност радова са афилијацијом Медицинског факултета у Новом Саду у периоду 2020-2023.



Наставници, сарадници и истраживачи Медицинског факултета у Новом Саду су тренутно учесници у следећим националним и међународним пројектима:

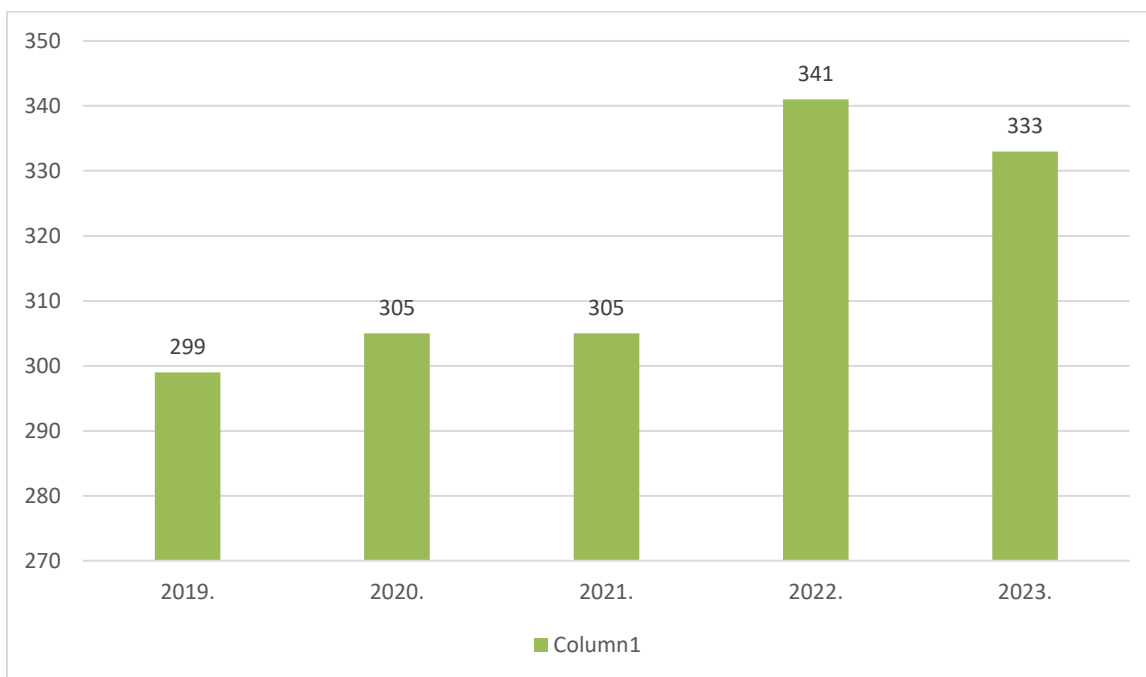
- 8 пројеката Фонда за науку, од којих је на два носилац Медицински факултет
- 16 дугорочних пројеката Покрајинског секретаријата за науку и технолошки развој (пројектни циклус 2021-2024), од којих је на 14 носилац Медицински факултет
- 6 краткорочних пројеката Покрајинског секретаријата за науку и технолошки развој, од којих је на 5 носилац Медицински факултет
- 6 пројеката у сарадњи са Републиком Српском
- 7 међународних пројеката
 - 6 *Horizon* пројекта
 - 1 Еразмус+ пројекат

Претходни период обележио је и завршетак радова и опремање новог крила зграде Медицинског факултета са преко 2.500 м² корисног простора, које је званично отворено 3.10.2022. године, а 22.11.2022. године је издата и употребна дозвола. У новом објекту налазе се два нова амфитеатра са по 160 места, две зборнице за припрему и одмор наставног особља, шест учионица са укупно 226 места, укључујући и кабинет за наставу на програму специјалне едукације и рехабилитације, две вежбаонице за студенте здравствене неге са укупно 42 места, једна сала за физиотерапију са укупно 15 места, две лабораторије за биохемију са укупно 55 места и три лабораторије за студенте фармације са укупно 41 местом. Осим тога добијен је додатни простор за наставничке кабинете, студентску службу,

смештај хемикалија и хемијског отпада, гаражу и студентску кантину. Нови објекат је у пуној намени од почетка школске 2022/23. године. Завршени су и радови на реновирању Завода за фармакологију, токсикологију и клиничку фармакологију, чиме је завршен процес комплетног реновирања централне зграде Факултета. На Заводу за хистологију су започети радови на изградњи лабораторије – хируршког блока за рад са експерименталним животињама, а у оквиру Центра за медицинско-фармацеутска истраживања (ЦЕМФИК) набављени су орман са ХЕПА-филтерима за чување животиња, ротациони вискозиметар у вредности од 10.000.000 РСД. Центар за медицинска и фармацеутска истраживања и контролу квалитета (ЦЕМФИК) је током 2019. године успешно ресертификовао стандарде ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015 и имплементирао стандард ISO/IEC 27001:2013. Библиотечки фонд је обogaћен и набављена је нова рачунарска опрема.

Настављена је примена строжих критеријума за изборе у звања наставника. Бележи се пораст броја наставника и истраживача који испуњавају услове за менторство у докторским дисертацијама (најмање 5 радова објављених у часописима са *ISI* листе у последњих 10 година, од којих је бар у једном раду у часопису категорије M21, M22 или M23 први аутор, Графикон 4).

Графикон 4. Број наставника и истраживача који су испуњавали услове за менторство у докторским дисертацијама у периоду 2019-2023. године



Упркос отежаним условима у периоду пандемије *COVID-19* рада, Факултет је подстицао научноистраживачки рад научног подмлатка, пре свега кроз организацију предавања, укључивање младих истраживача у пројекте и програме, обезбеђивање неопходне инфраструктуре и комуникацију са ресорним продеканима.

У процесу реакредитације студијских програма и установе, докторске студије су реорганизоване у свеобухватни програм Докторских академских студија биомедицинских наука са 12 модула:

1. модул: Морфолошке науке и дијагностички имиџинг
2. модул: Клиничка и експериментална фармакологија, биохемија и лабораторијска медицина
3. модул: Клиничка и експериментална физиологија са физикалном медицином и рехабилитацијом
4. модул: Фармацеутске науке
5. модул: Дентална медицина
6. модул: Јавно здравље
7. модул: Хумана репродукција, перинатологија и педијатрија
8. модул: Неуронауке
9. модул: Запаљење, инфекције и имунитет
10. модул: Клиничка и експериментална интерна медицина и онкологија
11. модул: Клиничка и експериментална хирургија и анестезија
12. модул: Здравствена нега

Школске 2021/22. године уписана је прва генерација студената на овај студијски програм, чиме се започело са новим системом праћења рада студената кроз сарадњу са саветницима и контролу од стране програмских савета модула. У том смислу очекује се израда квалитетнијих докторских дисертација и публиковање резултата у високоранганим научним часописима. У протеклом петогодишњем периоду одбрањено је укупно 148 докторских дисертација.

Упркос ванредним околностима у условима пандемије, током претходног петогодишњег периода 35 наставника и сарадника Медицинског факултета је учествовало у програмима мобилности, а укупно 13 наставника из иностранства је изабрано у звање гостујућег професора. Факултет је као координатор учествовао у организацији и *online* одржавању међународне конференције биомедицинских наука у сарадњи са Универзитетом *Prince of Songkla* са Тајланда у Новом Саду, 25-26. новембра 2021. године, а 11-13. октобра 2023. године Нови Сад је био домаћин друге по реду конференције (*The 2nd PSU-UNS Joint Conference on Medical Science and Technology*).

Медицински факултет је у периоду 2019-2023. организовао 160 програма континуиране медицинске едукације које је похађало укупно 8.889 полазника различитих профила.

3. Циљеви научноистраживачких активности у периоду 2024-2029. године

Научноистраживачки рад на Факултету планиран је кроз припрему, реализацију и имплементацију научноистраживачких пројеката, организацију научних конференција, промоцију науке, трансфер технологија и кроз научне активности у оквиру образованог процеса превасходно на докторским студијама биомедицинских наука, као и на основним, мастер и интегрисаним академским студијама. Стратешки циљеви Медицинског факултета у Новом Саду у погледу научноистраживачког рада у наредном периоду подразумевају унапређење квалитета истраживања и јачање утицаја резултата истраживања на здравствени систем, образовање и целокупан друштвени и економски развој. У том смислу планирају се следеће активности:

- учешће у научноистраживачким пројектима,
- осигурање људских ресурса и повећање научног потенцијала кадрова факултета,
- развој научноистраживачког подмлатка факултета,
- остваривање сарадње са научноистраживачким институцијама у земљи и иностранству,
- обезбеђење просторних капацитета и опремање простора за рад истраживача,
- набавка савремене литературе,
- сарадња са надлежним институцијама у циљу коришћења научноистраживачког потенцијала у функцији друштвеног развоја,
- сарадња са привредним субјектима у области истраживања и развоја,
- дисеминација научних резултата,
- примењивање система контроле квалитета научноистраживачког рада на факултету,
- развој и трансформација факултета у складу са законском регулативом и новим потребама у смислу увођења нових мера у управљању,
- развој нових центара изврности.

3.1. Учешће у научноистраживачким пројектима

Детаљан план научноистраживачке активности доноси се сваке године у оквиру Плана рада Факултета. Овим планом су обухваћени текући национални и међународни пројекти из различитих програма са различитим временским роком трајања. Сваке године план се ревидира у складу са актуелним пројектима и могућностима и резултатима конкурисања на нове програме. Планиран је рад на пројектима у областима основних и у примењених истраживања, у оквиру националних и међународних програма. Реализацијом пројеката отварају се могућности публикавања резултата истраживања у водећим часописима са *SCI* листе. У оквиру трансфера знања и технологија, истраживачки центар ЦЕМФИК планира рад на пројектима у областима основних и примењених истраживања, у оквиру националних и међународних програма.

3.1.1. Национални пројекти

У наредном периоду предстоји интензивирање активности на припреми пројеката из програма основних, интегралних и интердисциплинарних истраживања у наредном пројектном циклусу:

- Фонд за науку Републике Србије
- Покрајинског секретаријата за високо образовање и научноистраживачку делатност
- Градске управе и институција.

Осим тога планира се и учешће у другим програмима у сарадњи са домаћим и страним предузећима.

Планира се, у склопу наредног петогодишњег циклуса, издвајање средстава за расписивање интерних пројеката позива за достављање пројектних идеја на Медицинском факултету у Новом Саду, у циљу потпоре истраживачима у додели материјалних средстава, спровођења планираних огледа и предвиђене методологије, као и повећања публикабилности у престижним научним часописима.

3.1.2. Међународни пројекти

Медицински факултет у Новом Саду развија научноистраживачку делатност у оквиру међународних пројеката регионалног, европског и светског карактера у којима је могуће учешће наше земље на основу споразума о различитим видовима сарадње. У свом раду Факултет акценат ставља на:

- билатералну сарадњу
- мултилатералну сарадњу
- *IPA* програме прекограничне сарадње
- *Erasmus +* програм
- *CEEPUS*
- *COST* програм
- *UNESCO* програм
- *WUS Austria*
- *Horizon 2020*

3.2. Осигурање људских ресурса и повећање научног потенцијала кадрова факултета кроз међународну сарадњу

Активности Медицинског факултета у области људских ресурса у наступајућем периоду подразумевају обезбеђење квалитетних истраживачких кадрова и то кроз:

- континуирани рад на повећању квалитета наставе, нарочито на докторским студијама,
- укључивање и повећање броја младих истраживача на пројектима.

Подстицање и подржавање свих активности усмерених на континуирани професионални развој и стално унапређивање научноистраживачких компетенција наставника и сарадника: учешће наставника и сарадника на стручним конференцијама и скуповима, курсевима страних језика, курсевима менаџмента у науци и краћим студијским боравцима изван организованих мрежа размене наставника.

Повећање академске мобилности у оквиру институционализоване и организоване размене наставника и сарадника. Академска мобилност је планом интернационализације добила своје заслужено место међу приоритетима. Факултет подржава и промовише мобилност на свим нивоима, било да је у програме мобилности укључен кроз мреже Универзитета у Новом Саду или самостално. Планира се отварање Канцеларије за међународну сарадњу која ће запосленима ефикасније пласирати информације о доступним међународним програмима.

Поред мобилности наставног особља, боравак студената током основних или последипломских студија на страним универзитетима отвара могућности остваривања сарадње на научном плану.

У наредном периоду ће се наставити са промоцијом интернационалних стандарда путем организовања предавања гостујућих предавача из земље и иностранства. Управа ће стимулисати и дати подршку за коришћење сервиса *KOBSON* и електронски доступне литературе од стране што већег броја наставника, сарадника и истраживача факултета. Комисија за праћење квалитета научноистраживачког рада ће пратити и контролисати испуњеност критеријума приликом унапређења наставника. Успешно спровођење наведених активности довешће до дуготрајних позитивних ефеката.

3.3. Развој научноистраживачког подмлатка факултета

Један од приоритета у будућем развоју научноистраживачке делатности Факултета је заснован на усавршавању механизма у регулисању етичких аспеката научног рада, повезаних са питањима одговорности истраживачког понашања (*responsible conduct of research - RCR*). Кроз едукацију научноистраживачког подмлатка на основним академским, интегрисаним и у првом реду докторским студијама биће извршена едукација везана за регулисање питања конфликта интереса, ауторства, сарадње у науци и последицама манипулације подацима у научноистраживачком раду.

Програм развоја научноистраживачког подмлатка дат је као посебан документ у прилогу.

3.4. Остваривање сарадње са научноистраживачким институцијама у земљи и иностранству

Медицински факултет у Новом Саду има потписане билатералне споразуме о сарадњи са медицинским, стоматолошким и фармацеутским факултетима у Русији, Кини, Турској, Аустрији, Румунији, Чешкој, Кипру, Хрватској, Босни и Херцеговини и на Тајланду, а преко Универзитета у Новом Саду остварује се сарадња и са многобројним универзитетима.

Поред постојећих споразума о сарадњи, важан стратешки циљ у процесу интернационализације Медицинског факултета у Новом Саду јесте успостављање блиске научне сарадње са водећим медицинским институцијама у свету како би наставници, сарадници и истраживачи имали широки спектар могућности за реализацију истраживања од важности за савремену медицинску науку, у циљу интензивирања сарадње у области интердисциплинарног и мултидисциплинарног приступа релевантним научним темама.

Медицински факултет у Новом Саду развија научноистраживачку делатност и у оквиру међународних пројеката регионалног, европског и светског карактера у којима је могуће учешће наше земље на основу споразума о различитим видовима сарадње. У свом раду, Факултет ће у наредном периоду ставити акценат на текуће међународне пројекте програма, на предстојеће програме билатералне, мултилатералне и *IPA* програме прекограничне сарадње, али и на остале програме који финансирају научноистраживачку делатност и инфраструктурне радње. У оквиру заједничких пројектних активности планирају се састанци са научницима из научноистраживачких установа у свету са којима Медицински факултет има билатералну сарадњу, али и из осталих еминентних биомедицинских научних центара. Предвиђено је стално остваривање контаката и сарадње са научноистраживачким институцијама у земљи и иностранству са циљем остваривања заједничког рада на новим пројектима, размене знања и искустава у раду.

Очекује се да ће Факултет бити организатор око пет научних скупова међународног карактера годишње. Очекује се и учешће великог броја наставника и студената на националним и међународним скуповима. Факултет ће подстицати учешће наставника и сарадника на стручним скуповима, усавршавањима и студијским боравцима и организоваће предавања гостујућих предавача из земље и иностранства.

Имплементацијом новог програма докторских студија, у наредном периоду се очекује и повећање броја докторских дисертација са иностраним менторима, што ће представљати основу за повећање остварених одлазака на последокторска усавршавања у знамените научноистраживачке центре у свету.

3.5. Обезбеђење просторних капацитета и опремање простора за рад истраживача

Медицински факултет континуирано ради на повећању и занављању постојећих инфраструктурних капацитета који су у функцији научноистраживачког рада. У том смислу

активности су константно усмерене на оцењивање, оптимизацију коришћења и унапређење постојеће, као и на планирање нове инфраструктуре и набавци нове, савремене опреме, уз подршку надлежних министарстава, покрајинских секретаријата, сопствених извора, као и материјалних средстава пројеката. Факултет својим средствима планира да учествује како у обезбеђењу инфраструктурних капацитета, тако и у набавци инструмената, лабораторијске опреме и реагенаса који би наш научноистраживачки рад подigli на виши ниво. Пажња ће бити усмерена на проширење просторно-функционалних јединица, посебно простора за смештај научноистраживачке опреме и информатичке подршке, адекватних учионица за последипломске студије и кабинета за наставнике.

Наставиће се са континуираним реинвентарисањем и сервисирањем постојеће опреме, а посебно ће се радити на повезивању наставних база факултета које располажу са великом количином опреме која се може користити у научне сврхе, на обезбеђивању средстава за мање поправке и обнављање рада неисправних делова, као и на покретању иницијативе за израду правилника којим се регулишу услови набавке и коришћења заједничке опреме. У току наредног петогодишњег циклуса биће утврђено стање капиталне истраживачке опреме на Медицинском факултету у Новом Саду и у наставним базама. Уколико постоји опрема која није у потпуности искоришћена биће стављена на располагање и коришћење другим заинтересованим истраживачима, уз дефинисане услове амортизације сервиса и потрошног материјала. На годишњој бази биће вршена анализа потреба за новом капиталном опремом. Набавка исте ће бити анализирана уз пројектну пријаву.

Управа Факултета ће стимулисати лично ангажовање наставника и сарадника у набавци нове опреме, као и све иницијативе за писање предлога научноистраживачких пројеката, односно пружиће сву припремну и логистичку подршку за писање предлога пројеката који за приоритет имају побољшање инфраструктуре и опремање лабораторија факултета.

3.6. Набавка савремене литературе

Набавка научне литературе и часописа тече континуално у оквиру редовних библиотечких активности. Библиотека Медицинског факултета у Новом Саду, обављањем различитих послова из домена библиотечко-информационе делатности, учествује у образовној, научној и здравственој делатности факултета, чиме даје свој допринос у препознавању Медицинског факултета у Новом Саду као релевантне научноистраживачке организације. Кориштећи савремене информационе технологије, високообразовани кадар Библиотеке студентима свих нивоа студија, наставним, научним и здравственим радницима континуирано пружа најсавременије информације из области биомедицине. Пратећи потребе наставних база Факултета, Библиотека своје фондове богати адекватном библиотечком грађом, а као пуноправни члан Националног библиотечко-информационог система COBISS.SR, учествује у креирању библиографско-каталожке базе података Републике Србије, чије је претраживање у отвореном приступу доступно преко интернета. Библиотека се прикључила

активностима на успостављању софтвера еНаука под руководством Министарства науке, технолошког развоја и иновација. Библиотека обезбеђује доступност и видљивост резултата научноистраживачког рада кроз рад у Регистру истраживача и Регистру научноистраживачких организација у Републици Србији; рад у оквиру сервиса Картон научног радника који садржи податке о истраживачима са територије АП Војводине и податке о њиховој научној продукцији; радом у бази података CRIS UNS (Дигитална библиотека докторских дисертација одбрањених на Универзитету у Новом Саду). Конзорцијум библиотека Србије за обједињену набавку КоБСОН омогућава библиотекарима пружање најсавременијих информација о домаћим и страним резултатима научних истраживања из области биомедицине, а истовремено библиотекари обучавају своје кориснике да самостално претражују изворе научних информација доступних преко КоБСОН-а.

У оквиру издавачке делатности наставиће се са штампањем распродатих издања, као и издања за која буду прихваћене позитивне рецензије – поред уџбеника, практикума, репетиторијума и информатора, наставиће се са публикавањем монографија и посебних издања у којима је изложена научна проблематика. Планира се наставак издавачке продукције за студијске програме који су касније акредитовани. У плану је да се настави и са издавањем електронских публикација на енглеском језику и превођењем постојећих на српском језику.

3.7. Сарадња са надлежним институцијама у циљу коришћења научноистраживачког потенцијала у функцији друштвеног развоја

Приоритети и правци научноистраживачких активности у функцији целокупног друштвеног развоја дефинисаће се у складу са одредбама надлежних институција: Министарство науке, технолошког развоја и иновација, Национални савет за научни и технолошки развој, Одбор за акредитацију научноистраживачких организација, Комисија за стицање научних звања, Матични научни одбори, Заједница института Србије, Конференција универзитета Србије, Одбор за међународну сарадњу и дијаспору и Покрајински секретаријат за високо образовање и научноистраживачку делатност. Стратегија се усаглашава са стратегијом општег привредног и друштвеног развоја Републике Србије, као и другим националним, регионалним и европским стратегијама укључујући и стратегију којом се утврђују приоритетне области паметне специјализације.

3.8. Сарадња са привредним субјектима у области истраживања и развоја

Поред основних научних истраживања, Медицински факултет у Новом Саду подстиче и примењена истраживања кроз интензивне контакте са потенцијално заинтересованим привредним субјектима. Планира се да овакав вид активности омогући повећање

конкурентности нашег Факултета приликом конкурисања за пројекте развоја код домаћих и страних фондова. Пласман овако стечених нових знања директан је допринос развоју домаће науке, а остварена сарадња са привредом гаранција да је ново знање стављено на располагање развојним капацитетима друштва у целини. У плану је стално проширивање листе привредних субјеката са којима се остварује сарадња, превасходно кроз рад Центра за медицинско-фармацеутска истраживања и контролу квалитета (ЦЕМФИК) Медицинског факултета у Новом Саду. У оквиру трансфера знања и технологија, истраживачки центар ЦЕМФИК сарађује и са заинтересованим трећим лицима у земљи и иностранству. У току су планови у вези са новим активностима ЦЕМФИК-а, који ће побољшати већ постојећу сарадњу са привредом у истраживачко-развојним програмима. Планиран је рад на пројектима у областима основних и примењених истраживања, у оквиру националних и међународних програма. Реализацијом пројеката отварају се могућности публикавања резултата истраживања у водећим часописима са *SCI* листе. У наредном периоду предстоји интензивирање активности на припреми пројеката из програма основних, интегралних и интердисциплинарних истраживања у наредном пројектном циклусу Министарства науке, технолошког развоја и иновација, Покрајинског секретаријата за високо образовање и научноистраживачку делатност, Градске управе и институција, Фонда за науку и других институција.

3.9. Дисеминација научних резултата

У складу са трендом претходних година и у наредном периоду се очекује повећање броја радова објављених у националним и међународним часописима, као и учешће наставника, сарадника и истраживача на националним и међународним научним скуповима. Очекује се публикавање преко 350 радова годишње у међународним часописима категорија M21-23, од чега трећина отпада на радове са пројеката. Очекује се одбрана преко 20 докторских дисертација годишње, као и публикавање њихових резултата.

Током наредног петогодишњег периода у циљу промоције науке и здравља, Медицински факултет као образовна, научна и здравствена институција, ће организовати предавања и едукацију великог броја посетилаца у вези са најактуелнијим тема у науци и јавном здрављу (у просеку пет скупова међународног карактера годишње и већи број скупова националног карактера). Наставиће се и са организовањем програма континуиране медицинске едукације (у просеку 30 годишње) који треба да обезбеде упознавање стручњака различитих профила са најновијим научним достигнућима.

Факултет ће подржати учешће наставника, сарадника и истраживача на научним скуповима у земљи и иностранству.

Сваке године Факултет у марту месецу организује Конгрес студената Медицинског факултета у Новом Саду на ком се оцењују презентације научних радова студената који су

прошли анонимне рецензије од стране наставника номинованих предмета, након чега се селекују најбољи радови за учешће на националном конгресу.

3.10. Примењивање система контроле квалитета научноистраживачког рада на Факултету

Систем контроле квалитета представља један од основних елемената за имплементацију европских научних стандарда и неопходан је предуслов за интеграцију науке у Србији у европски научноистраживачки простор. Медицински факултет је успоставио комплетан систем за самоевалуацију и контролу квалитета, који обухвата и систематско праћење и евалуацију научноистраживачког рада. Један од задатака Комисије за вредновање наставника, сарадника и научноистраживачког рада јесте утврђивање поступка и усвајање критеријума за систематско праћење и оцењивање обима и квалитета научноистраживачке делатности. У активности Комисије, поред осталог, убраја се:

- Вредновање објективних услова за научноистраживачки рад - што се односи на утврђивање реалног стања у погледу квантитета и квалитета истраживачког кадра, квалитета простора и лабораторијске опреме, стања библиотечког фонда и нивоа доступности литературе у електронском облику. Комисија је, поред тога, оријентисана и на праћење динамике реалног финансирања и квалитета менаџмента ресурсима који су намењени научноистраживачком раду.
- Вредновање научне компетентности наставника и сарадника на факултету. Комисија сваке године извршава детаљну анализу научне компетенције свих истраживача на Медицинском факултету и извршава презентацију резултата ове анализе. Након анализе Комисија предлаже мере за унапређење научног потенцијала, те упозорава на евентуални пад квалитета или на снижавање квалитета у појединим областима.
- Комисија извршава анализу резултата имплементације већих научноистраживачких пројеката који се изводе на Факултету.

Комисија посебно евалуира ниво укључивања студената у научноистраживачки рад, те друге аспекте који се тичу развоја научноистраживачког подмлатка, као што су број студената на докторским студијама и ниво учешћа студената Медицинског факултета у интернационалној размени.

3.11. Развој и преображај факултета у складу са законском регулативом и новим потребама у смислу увођења нових мера у управљању

Један од основних приоритета програма научноистраживачког рада Факултета за период 2024-2029. биће поштовање принципа отвореног приступа науци. Оваквим приступом наставници, сарадници и истраживачи Факултета биће укључени у савремене токове науке уз адекватну реализацију научне активности и дисеминацију научних резултата. Програм

научноистраживачке делатности се стално усклађује са законским регулативама из ове области, као и новонасталим потребама. Активности у области научноистраживачког рада биће руковођене законским критеријумима укључујући и примену Правилника о вредновању научноистраживачког рада и поступку акредитације института, интегрисаних универзитета, факултета и центара изузетних вредности.

У циљу препознавања Медицинског факултета у Новом Саду као релевантне научноистраживачке организације, извршиће се примена одговарајућих мера за повећање научне продуктивности наставника, сарадника и истраживача Медицинског факултета. У циљу повећања укупног броја научних радова категорије М21-М23 по истраживачу на Факултет, наставиће се са континуираним праћењем научне продуктивности истраживача, формирањем факултетске ранг-листе истраживача, засноване на броју и квалитета објављених научноистраживачких радова и награђивањем најуспешнијих истраживача. Планира се повећање броја категорија и висине награда за научну продуктивност. Планира се спровођење одговарајућих мера ради повећања научне учинковитости исподпросечних истраживача Факултета.

У циљу повећања квалитета научноистраживачког рада Медицинског факултета донет је Правилник о финансирању научноистраживачке делатности Медицинског факултета Нови Сад, Универзитета у Новом Саду у 2024. години, према научном доприносу наставника и сарадника, којим се уређују критеријуми, начин и поступак рангирања наставника и сарадника ради утврђивања расподеле средстава добијених од Министарства науке, технолошког развоја и иновација за научноистраживачки рад истраживача. На основу Правилника, сваке године ће бити расписан Конкурс који ће бити отворен за све наставнике и сараднике који испуњавају услове прописане Правилником, са циљем да се сачини бодовна листа на основу које ће бити распоређена средстава намењена за научноистраживачки рад истраживача. Тиме Медицински факултет тежи да сваке године награди најбољих 100 истраживача и на тај начин стимулише научноистраживачки рад наставника и сарадника.

У циљу повећања квалитета научноистраживачког рада очекује се да се кроз реализацију новог студијског програма докторских студија повећа броја квалитетних докторских дисертација, чији ће резултати бити објављени у еминентним научним часописима, као и број дисертација са иностраним менторима.

3.12. Развој центара изврности

Напредак, остваривање претходно наведених циљева и испуњавање услова за укључење у међународне пројекте могуће је остварити једино унапређењем квалитета истраживања, истраживачког и иновационог капацитета и успостављањем ефективног истраживачког система кроз центре изврности на факултетима. Оснивањем Центра за медицинско-фармацеутска истраживања и контролу квалитета омогућило је:

- развој основних истраживања и усмерених основних истраживања,
- унапређење технолошких истраживања, подстицање иновација и трансфера технологија,
- осигурање доступности и квалитета људских ресурса за истраживање, развој и иновативну привреду,
- унапређење међународне научне сарадње и
- успостављање и унапређење културе дијалога између науке, технологије, друштва и привреде.

Све делатности ЦЕМФИК-а одвијају се у складу са имплементираним интегрисаним системом менаџмента (ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 и ISO/IEC 27001). Рад ЦЕМФИК-а представља основ за привлачење капиталних инвестиција, посебно оних везаних за иновације и комерцијализацију. Узимајући у обзир и све већу конкурентност ЦЕМФИК-а у научним истраживањима, планира се што веће оспособљавање и мотивација истраживача за апликовање пројеката на националном нивоу, посебно оних код Фонда за иновациону делатност Републике Србије који промовише сарадњу науке и привреде. Такође, одређен број истраживача прошао је и бројне обуке за припрему великих међународних пројеката, од тражења конзорцијума, преко писања самог пројектног предлога, до буџетирања и извештавања, па је у плану и припрема и пријављивање већег броја истих. Тренутно је Центар као засебна организациона јединица препознат као учесник на једном међународном и једном националном пројекту. Са циљем напретка у финансирању Центра, планирано је да ЦЕМФИК преко трансфера знања и технологија и сарадње са привредом обезбеди значајна средства за реализацију истраживања и додатно опремање истраживачких лабораторија. Поред тога, у току је и укључивање већег броја младих истраживача, студената докторских студија, у све делатности ЦЕМФИК-а.

У наредном периоду предвиђен је рад на акредитацији ЦЕМФИК-а као центра изузетних вредности чиме би се стекли услови за додатно умрежавање са сличним институцијама у земљи и иностранству и спровођење великог броја мултидисциплинарних истраживања из различитих области биомедицинских наука. Тренутно, научна промоција Центра се постиже објављивањем признатих научних резултата у водећим светским часописима чији су аутори стручњаци ангажовани у Центру. Стручним усавршавањем истраживача у оквиру различитих здравствених специјализација из области токсикологије, санитарне хемије, фармацеутске технологије, контроле квалитета и аналитике обезбеђује се и


висококвалитетан кадар за обављање таквих истраживања, али и за још значајније повећање обима сарадње са привредом. Факултет је преко ЦЕМФИК-а укључен у реализацију неколико међународних пројеката, финансираних од стране ЕУ у оквиру појединих позива Хоризонт 2020, али и заинтересованих фармацеутских компанија. Тиме се повећава референтност и видљивост Факултета у конкурисању на нове позиве, али и привлачност за међународну фармацеутску индустрију, којој су врло интересантна истраживања којима се ЦЕМФИК, али и поједине истраживачке групе Факултета баве.

4. Закључак

Медицински факултет је трајно опредељен за систематски стваралачки рад у основним, примењеним и развојним истраживањима, који треба да обезбеди нова знања и коришћење истих у свим областима друштвеног развоја. Основни циљеви Програма научноистраживачког рада факултета за период од 2024. до 2029. године јесу:

- повећање броја научноистраживачких радника на Факултету, повећање њихове продуктивности и имплементација научних достигнућа у медицинској пракси
- унапређење услова за научноистраживачки рад, како би се у будућности квалитет ове делатности знатно побољшао.

Нови петогодишњи план предвиђа мере и инструменте који ће водити ка квалитетнијој научноистраживачкој делатности, бржем и лакшем приступу савременим технологијама и даљим развојем Центра за медицинска и фармацеутска истраживања. Јачање синергије између науке и економије у наредном петогодишњем периоду мора бити двосмерно и дуготрајно одрживо са креирањем амбијента погодног за развој науке на Факултету.

Декан Медицинског факултета

проф. др Снежана Бркић